

# Drømmen om at være selvstændig leves ud

Flere og flere Pharmadanmark-medlemmer vælger at prøve lykken som selvstændig. Nogle ønsker at afprøve drømmen om at blive iværksætter. For andre handler det mere om, at det på et presset arbejdsmarked er langt mere attraktivt at være selvstændig end at være arbejdsløs. Pharma har talt med to selvstændige medlemmer, som er glade for deres valg.

AF: CHRISTIAN K. THORSTED | FOTO: HARRY NIELSEN

Pernille Rosford Nørgaard og Ingrid Malmberg er nye eksempler på en lille trend blandt Pharmadanmark-medlemmer: De etablerer egen virksomhed og ernærer sig som selvstændige – med solid faglig ballast fra tidligere ansættelser.

»Før jul sagde jeg mit job op på apotekernes forsknings- og uddannelsesinstitution, Pharmakon, fordi jeg ville give mig selv tid til at finde ud af, hvad jeg fremover ville arbejdsmæssigt,« siger Pernille Rosford Nørgaard, som 1. april startede virksomheden Rosford Consulting.

Hun vidste, at hun ville ud og gøre mere af det, hun brænder for, men ikke præcist hvordan og hvor.

»Jeg ville gerne arbejde med GMP enten i produktion eller QA – det er jeg smadder god til, og jeg er ret god til at håndtere mennesker. Det ville jeg rigtig gerne kombinere på en-eller anden måde i fremtiden,« siger Pernille Rosford Nørgaard.

Hun meldte sine planer ud i en fællesmail til sit netværk, og det gav en enormt god tilbagemelding.

»Folk tog virkelig hatten af for det, og det gav også konkrete tilbud om kortere ansættelser. Men friheden til at tænke og den meget positive modtagelse udløste en masse kreativitet i mig og gav mig ideen og lysten til at etablere mig som selvstændig konsulent – under navnet Rosford Consulting,« fortæller hun.

Pernille Rosford Nørgaard drøftede ideen med sin mand, før hun kastede sig ud i det.

»For man er jo ikke alene om at tage chancen, det involverer hele familien,« konstaterer hun.

## Brugte sit netværk

Da beslutningen var truffet, meldte hun sig til et kommunalt

iværksætterkursus arrangeret af Væksthus Hovedstadsregionen.

»Der fik jeg nogle gode input til nogle helt grundlæggende ting, som skal være på plads, bl.a. noget om økonomi, og om hvorvidt jeg fx skulle etablere mig som enkeltmandsfirma, holding- eller anpartsselskab,« fortæller hun.

Hun erkender, at der er mange praktiske ting, som man er nødt til at have styr på som selvstændig – ting, som man måske aldrig tidligere har skænket en tanke.

»Jeg er dygtig til GMP, men har aldrig beskæftiget mig med økonomien bag det at drive et firma, fx at huske at betale moms. Det var jeg bange for at glemme og på den måde komme i gæld, så derfor har jeg hyret en revisor – det koster ikke alverden.«

Pernille Rosford Nørgaard benyttede sig meget af sit netværk i opstartsfasen.

»Der er altid nogen, som kan bruges til noget. Jeg har fx en grafiker i mit netværk, som for en billig penge kunne hjælpe med at lave en professionel hjemmeside – når man er i etableringsfasen, er det vigtigt at holde omkostningerne nede.«

## Herre over egen tid

Pernille Rosford Nørgaard er særdeles tilfreds med modtagelsen af hendes virksomhed, og hun har bl.a. kørt undervisningsforløb, workshops og seminarer for kunder i farmaindustrien.

»Det er gået godt med indtjeningen, så der er endda faktisk luft, hvis der bliver længere mellem jobbene. Jeg tror, at der er brug for én som mig, fordi der ikke er erfarne folk nok. Det er



Pernille Rosford Nørgaard er for nylig med succes blevet selvstændig – hun er parat til at sparre med andre, som gerne vil være selvstændig.

nemmere for en virksomhed at hyre en erfaren ressource ind til at løse en afgrænset opgave end at skulle til at oplære en helt ny medarbejder – og det er mere fleksibelt, fordi virksomheden altid bare kan vælge at lukke aktiviteten.«

Pernille Rosford Nørgaard er så privilegeret, at hun fast har et konsulentjob på 20 timer om ugen hos en stor farmavirksomhed.

»Jeg er meget opmærksom på ikke at sige ja til for meget fast, for det er vigtigt for mig, at jeg har tid til andre kunder – en af grundene til at jeg blev selvstændig, var jo også, at jeg ønskede at være herre over egen tid.«

### Ikke ensom

Pernille Rosford Nørgaard understreger, at hun ikke vil se det som et nederlag, hvis jeg hun på et tidspunkt vælger at tage et ”almindeligt” fast job.

»Hvis jeg fx synes, at det bliver for ensomt, er det da en mulighed. Men jeg tror ikke, at jeg bliver ensom, for som det er i dag, sørger jeg for at sidde ude hos kunderne, når jeg arbejder – det er vigtigt for mig med dialog. Men det er i alt fald noget, man skal overveje, når man bliver selvstændig.«

Hun mener også, at man skal tænke meget over, om man som person er i stand til at komme ud over rampen og sælge sine ydelser.

»Det kan ikke nytte noget, at man har et godt produkt, hvis folk ikke ved det. Ellers må man finde én, som kan hjælpe med at sælge produktet,« siger hun.

### Nu eller aldrig

Ingrid Malmberg har over 20 års erfaring med kvalitets- og



## OFFENTLIGT ANSATTE KAN OGSÅ BLIVE SELVSTÆNDIGE

Den 19. juni kl. 13-16 sætter Statens Center for Kompetenceudvikling fokus på, hvad der skal til for at skifte spor for medarbejdere i staten. Det sker med arrangementet ”Skift spor - inspirationsmøde”.

Hør fx, hvordan det i praksis kan lade sig gøre at skifte fra at være embedsmand i staten til at blive selvstændig erhvervsdrivende fra deltagere, der har prøvet det selv. Og hør, hvad eksperterne siger, der skal til for at foretage et skift med succes.

Mødet kan informere og inspirere den enkelte medarbejder i staten, der måske er opsagt eller efter mange år i staten godt kunne tænke sig at prøve at blive selvstændig.

Læs mere om programmet og tilmelding på:

[www.kompetenceudvikling.dk](http://www.kompetenceudvikling.dk) – under arrangementer.

ledelsessystemer i medicovirksomheden Coloplast, men i 2010 skiftede hun til et job som kvalitetschef i Haldor Topsøe. Da stillingen tidligere på året blev nedlagt, gav det ny luft til tanken, som hun længe havde haft om at etablere virksomhed sammen med tidligere kolleger fra Coloplast.

»Jeg tænkte, at nu skulle det være. Jeg har erfaringen og





Ingrid Malmberg har som selvstændig startet virksomheden zExceed i samarbejde med fire andre managementkonsulenter. Der er ingen grå dage som selvstændig, siger hun.

alderen til det og er ikke helt så afhængig af en fast indtægt som for 10 år siden,« forklarer Ingrid Malmberg, som 1. maj som selvstændig startede virksomheden zExceed i samarbejde med fire andre managementkonsulenter.

Hun erkendte på forhånd, at hun ikke ville fungere med at være alene.

»Derfor passer forretningskonceptet bag zExceed perfekt – det bygger på, at vi er en håndfuld mennesker, som kender hinanden rigtig godt, og som supplerer hinanden godt. Det gør også, at kunderne fornemmer, vi er et team, selv om vi faktisk hver især er selvstændige konsulenter og ikke fysisk sidder under samme tag.«

### Ingen grå dage

Ingrid Malmberg fortæller, at zExceed sælger ydelser, som skal optimere forretningsprocesser i den regulerede industri. Det kan være bl.a. være inden for farma og medical devices.

»Vi har 20-25 års erhvervs erfaring inden for bl.a. kvalitet, produktudvikling, logistik og produktion, og dermed kender vi også de udfordringer, som man sidder med ude i virksomhederne. Vores håb er, at vi kan være med til at forhindre, at arbejdspladser bliver sendt ud af landet. Der er meget at hente, både i administrative processer og produktionsprocesser, og der er helt klart et behov for folk som os.«

Der er i alt fald blevet taget godt imod firmaet, og hun er kommet godt fra start, siger hun.

»Vi har et stort netværk, bl.a. bestående af tidligere kolleger, og de har været enormt flinke til at invitere os til at kigge forbi og fortælle, hvad vi kan. Så taler vi fx om, hvilke udfordringer de

har i deres virksomhed. Det kunne fx være Quality Risk Management, hvordan man får de nye krav implementeret, så de giver værdi i innovationsprocessen og ikke blot gennemføres for at efterleve lovgivningen, og så laver vi et oplæg til, hvordan de kan løse det. Vi er den ekstra ressource, der kan se forretningen på en ny måde, hvis processerne trænger til at blive optimeret.«

Rent personligt er hun glad for livet som selvstændig:

»Der er ikke de der grå dage, som man godt kan have i et almindeligt job. Der er mere indhold og variation i hverdagen, end der nødvendigvis er i et fast job,« siger hun. ■

### PHARMADANMARK ETABLERER TILBUD TIL SELVSTÆNDIGE

Pharmadanmark tager nu konsekvensen af, at flere og flere medlemmer vælger at blive selvstændige. Foreningen arbejder i øjeblikket på at etablere et netværk for selvstændige og vil i det hele taget udvide servicepaletten til de selvstændige medlemmer, fx i form af henvisningsaftaler til revision og fordelagtige ordninger for forsikringer til selvstændige, fx en rådgiveransvarsforsikring. Pharmadanmark tilbyder allerede i dag at gennemse konsulent aftaler og komme med kommentarer til dem.

Selvstændige og iværksætteri var tidligere i år også emnet for et Pharmadanmark – Privat arrangement på Symbion.